«УТВЕРЖДАЮ»

директор АНО ДПО " Базис»
_____ А.Н.Брагин

«10» ноября 2015 г.

Программа
дополнительного профессионального образования
(повышение квалификации)
Управленческий учет

Форма обучения: очно-заочная

Продолжительность обучения:
36 ак.часа
Режим занятий: 4 ак.часа в день

Н.Новгород
2015

1. Цель и задачи освоения программы.

Целями освоения учебной программы **«Управленческий учет»** являются получение слушателями системы теоретических знаний и практических навыков в области управленческого учета субъекта экономической деятельности в условиях рыночной экономики.

Преподавание программы «Управленческий учет» позволит показать передовые и прогрессивные методы, методику и приемы в деле рациональной организации управленческого учета на предприятиях, в подготовке оперативной информации для системы управления.

Целью программы - формирование теоретических знаний и практических навыков по организации и ведению управленческого учета на предприятиях.

Задачи изучения программы:

– Охарактеризовать основы управленческого учета;
– Рассмотреть порядок организации управленческого учета;
– Изучить концепции бюджетирования и классификации издержек, методов калькулирования себестоимости;
– Рассмотреть организацию осуществления учета производственных затрат, затрат по центрам ответственности;
- Изучить методологии учета доходов организации и ее структурных подразделений

Дисциплины, на которых базируется данная программа:

Освоение программы «У**правленческий учет**» предполагает наличие у обучающихся знаний и навыков по дисциплинам «Экономическая теория», «Информационные системы в экономике», «Микроэкономика», «Бухгалтерский учет и анализ».

Дисциплины, для которых данная программа является предшествующей

Знания концептуальных основ «**Управленческого учета**» являются базовыми для изучения следующих дисциплин профессионального цикла: «Управленческий анализ», «Комплексный анализ хозяйственной деятельности», «Аудит» и др., а также дисциплин

профиля «Финансы и кредит» - анализ финансово-хозяйственной деятельности, государственные и муниципальные финансы, финансовый контроль, системы налогообложения, оценка стоимости бизнеса, финансы организаций, автоматизированный бухгалтерский и налоговый учет,

профиля «Налоги и налогообложение» - Налоговое администрирование, Налогообложение организаций, Налогообложение физических лиц, Налогообложение и учет организаций финансово-кредитной сферы, Прогнозирование и планирование в налогообложении, Организация финансовой деятельности на предприятии, Организация и методика проведения налоговых проверок, Автоматизированный бухгалтерский и налоговый учет, Финансовый учет, Управленческий учет,

а также при обосновании экономической эффективности разработанных проектов.

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения учебной программы / ожидаемые результаты образования и компетенции обучающегося по завершении освоения программы

Процесс изучения программы направлен на формирование следующих

общекультурных компетенций (ОК), в результате получения которых обучающийся:

- владеет культурой мышления, способен к обобщению, анализу, восприятию информации, постановке цели и выбору путей ее достижения (ОК-1);
- умеет использовать нормативные правовые документы в своей деятельности (ОК-5);
- способен находить организационно-управленческие решения и готов нести за них ответственность (ОК-8);

профессиональных компетенций (ПК), в результате получения которых обучающийся:

-способен собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов (ПК-1);

- способен критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий (ПК-13).

В результате изучения программы слушатели **должны:**

а) знать:

– сущность учета затрат: его объекты, субъекты, функции, критерии принятия управленческих решений;

– принципы формирования бухгалтерской информации о произведенных затратах с целью определения себестоимости продукции (работ, услуг) и ожидаемой прибыли от ее реализации;

– методы использования полученной информации о фактических затратах, отчетной себестоимости и доходах с целью прогнозирования будущих издержек производства и принятия правильных решений;

– организацию учета по центрам ответственности с целью контроля за затратами и доходами по местам из возникновения;

– области применения отдельных методов учета затрат, себестоимости и доходов;

– методы бухгалтерского, экономико-математического анализа учетной информации для принятия управленческих решений;

– функции бухгалтеров-аналитиков по подготовке информации для планирования и управления.

б) уметь:

– организовать систему управленческого учета на предприятии;

– составлять главный бюджет предприятия;

– проводить анализ взаимосвязи объема производства, себестоимости и прибыли;

– принимать решения о политике цен на предприятии;

– использовать учетную информацию при планировании ассортимента продукции в условиях недогрузки или при полной загрузке производственных мощностей предприятия;

– рассчитывать оптимальную производственную программу предприятия на основе информации управленческого учета;

– принимать решения по альтернативным вариантам капитальных вложений на предприятии;

– определять минимальную величину заказа для безубыточной работы предприятия.

в) владеть: навыками ведения бухгалтерского управленческого учета и подготовки управленческой отчетности.

4. Структура и содержание учебной программы

№ п/п	Разделы (темы) учебной дисциплины	Виды учебной деятельности, включая самостоятельную работу обучающихся и трудоемкость (в часах)				Формы текущего контроля успеваемости по темам.
		Лек-ции	Семи-нары	Пра к. заня т	Само ст.раб.	
1.	Тема 1. Содержание, принципы и назначение управленческого учета	3				тесты
2.	Тема 2. Затраты, формирующие себестоимость продукции, работ и услуг.	5		1		Тесты, решение задач
3.	Тема 3. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования.	5		1		тесты, решение задач
4.	Тема 4. Бюджетирование и исчисление затрат по местам возникновения и центрам ответственности	3		1		Тесты, решение задач
5.	Тема 5. Анализ безубыточности (CVP анализ)	5		1		тесты, решение задач
6.	Тема 6. Управленческий учет и принятие решений (ассортимент, сегмент рынка, привлечение инвестиций)	6				тесты
7	Тема 7. Принятие решений по ценообразованию	5				тесты
	Итого: 36 часов	**32**		**4**		**зачет**

Форма итогового контроля: **зачет**

Содержание программы.

Тема 1. Содержание, принципы и назначение бухгалтерского управленческого учета.

Управленческий учет как особая область экономической работы: сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета; производственный учет как составная часть управленческого учета. Финансовый и управленческий учет: сравнительный анализ. Роль бухгалтера-аналитика в принятии управленческих решений в предпринимательской деятельности.

Контрольные вопросы

1. Дайте определение сущности управленческого учета.
2. Какая информация формируется в управленческом учете?
3. Назовите основные отличительные признаки финансового и управленческого учета.
4. Каковы задачи управленческого учета?
5. Что является общим для финансового и управленческого учета?
6. Какие измерители используются в управленческом учете?
7. Разрешается ли организации не вести управленческий учет?
8. Какова публичность учетных и отчетных данных финансового и управленческого учета?
9. Каковы различия составных частей финансового, управленческого и налогового учета?
10. Охарактеризуйте примерную структуру службы управленческого учета.
11. Назовите основные нормативные документы, используемые в управленческом учете.
12. Какие профессиональные навыки необходимы бухгалтеру-аналитику, осуществляющему управленческий учет?
13. Что является предметом и методом управленческого учета?
14. Перечислите методы бухгалтерского управленческого учета.
15. Какова связь бухгалтерского управленческого учета с производственным, финансовым и налоговым учетом?
16. Какие требования предъявляются к информации бухгалтерского управленческого учета?
17. Перечислите функции бухгалтера-аналитика, занимающегося управленческим учетом.

Тема 2. Затраты в деятельности предприятия и их классификация

Затраты как один из основных объектов управленческого учета. Понятия "затраты" и "расходы". Способы классификации затрат для целей управленческого учета. Система счетов бухгалтерского учета затрат на производство.

ПЛАН практического занятия (1 час):

1. Концепции и терминология классификации затрат
2. Группировка и распределение затрат.
3. Основные модели учета затрат.
4. Система счетов бухгалтерского учета затрат на производство.

Контрольные вопросы

1. Что такое затраты производства? Как они соотносятся с расходами предприятия?
2. Что называют местом возникновения и носителем затрат?
3. Как классифицируются затраты организации для расчета себестоимости произведенной продукции и определения размера полученной прибыли? Что такое производственные и периодические затраты?

4. Как рассчитывается коэффициент реагирования затрат? Дайте определение пропорциональных, дегрессивных и регрессивных затрат.
5. Что такое масштабная база и как она влияет на поведение затрат?
6. Назовите виды затрат при осуществлении функций контроля за производственной деятельностью.
7. Какие расходы называют косвенными? Каков их состав?
8. Какие бухгалтерские счета используются в бухгалтерском управленческом учете?

Тема 3. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования

Основные системы управленческого учета (учета полной себестоимости, "стандарт-кост","директ-костинг")."Стандарт-кост" как инструмент учета, планирования и контроля затрат Анализ отклонений как средство контроля затрат. Методы калькулирования как база ценообразования. Понятие неполной себестоимости и маржинального дохода в системе "директ-костинг". Анализ безубыточности производства и ассортимента выпуска продукции на основе маржинального анализа. Маржинальный доход и. отчет о прибыли и убытках.

ПЛАН практического занятия (1 час):

1. Принципы калькулирования, его объект и методы.
2. Попроцессный, попередельный и позаказный методы калькулирования.
3. Калькулирование полной и производственной себестоимости.
4. Маржинальный доход и методы списания постоянных расходов. Система «Директ-костинг».
5. Фактический и нормативный методы учета затрат и калькулирования. Система «Стандарт-кост».

Контрольные вопросы

1. Сформулируйте определение себестоимости продукции, назовите ее виды. Какие затраты включаются, какие не включаются в себестоимость продукции (работ, услуг)?
2. Какова роль калькулирования в управлении производством?
3. Определите связь между калькулированием и производственным учетом.
4. Назовите принципы калькулирования и раскройте их содержание.
5. Какова классификация методов учета затрат и калькулирования?
6. В чем сущность попроцессного метода калькулирования? Какова сфера его применения?
7. В каких отраслях промышленности применяется попередельное калькулирование? В чем его особенности?
8. Что такое условная единица и каково ее практическое значение?
9. Определите особенности полуфабрикатного и бесполуфабрикатного метода учета: сферу применения, организацию аналитического учета, порядок учетных записей.
10. Что является объектом учета затрат при позаказном методе калькулирования? Какова последовательность распределения косвенных расходов между отдельными заказами?
11. Раскройте сущность оценки запасов методами ФИФО и средней. Какой метод выгоднее предприятию в условиях инфляции?
12. Назовите статьи общепроизводственных и общехозяйственных накладных расходов. Какие показатели могут применяться в качестве базы их распределения?
13. Каковы особенности калькулирования производственной себестоимости?
14. Назовите принципиальное отличие системы «директ-костинг» от калькулирования полной себестоимости. Приведите схему учетных записей при использовании «директ-костинг». Какие финансовые показатели формируются в условиях этой системы?
15. Каково практическое применение системы «директ-костинг»?
16. В чем отличия нормативного метода учета затрат и калькулирования от учета фактических издержек?
17. Каков порядок учета отклонений в условиях системы «стандарт-кост»?

18. Каковы преимущества системы «стандарт-кост» перед нормативным методом учета затрат и калькулирования?

Тема 4. Бюджетирование и исчисление затрат по местам возникновения и центрам ответственности

Место возникновения затрат, носитель затрат, объект учета затрат. Понятие «центров ответственности» и их классификация. Учет по центрам ответственности. Этапы процесса планирования. Бюджетирование в системе управленческого учета. Виды бюджетов и их классификация. Порядок разработки бюджетов. Понятие статичного и гибкого бюджета.

ПЛАН практического занятия (1 час):

1. Бюджет продаж компании и его разработка
2. Бюджет производства компании и его разработка
3. Методы планирования затрат на производство в компании
4. Бюджет движения денежных средств компании

Контрольные вопросы

1. Что означают бюджет и бюджетирование в управленческом учете?
2. Как классифицируются бюджеты и каково их назначение в управлении предприятием?
3. Назовите основные требования к построению бюджетов и функции бюджетирования.
4. Что понимается под бюджетным циклом?
5. Назовите основные этапы бюджетного цикла.
6. Каковы порядок разработки и конечная цель главного бюджета?
7. Какова взаимосвязь главного бюджета и бюджета денежных средств?
8. Чем отличается гибкий бюджет от статического? С какой целью разрабатывается гибкий бюджет?

Тема 5. Анализ безубыточности (CVP анализ)

5.1. Точки безубыточности (в единицах, в денежном выражении) и маржа безопасности для одного продукта

5.2. Плановая норма прибыли, график безубыточности и график зависимости прибыли от объема производства для одного продукта

5.3. Точка безубыточности для нескольких продуктов

5.4. Маржа безопасности при производстве нескольких продуктов

Практические работы:провести CVP анализ

Тема 6. Управленческий учет и принятие решений

Информационное обеспечение планирования и управления хозяйственной деятельностью организации. Основные концепции снижения себестоимости продукции. Учет количественных и качественных факторов, альтернативных издержек Использование релевантного подхода в типичных хозяйственных ситуациях. Принятие решений по производству новой продукции. Принятие решений по капитальным вложениям. Особенности учета краткосрочных и долгосрочных инвестиций.

Контрольные вопросы

1. Какие оперативные вопросы и задачи перспективного характера решаются на базе информации бухгалтерского управленческого учета?
2. Какими положениями можно представить систему контроля за объемом и ассортиментом выпуска наиболее рентабельных продуктов и валовой прибыли предприятия
3. Назовите основную концепцию прибыли от реализации.

4. Чем отличаются финансовые инвестиции от производственных?
5. Какие причины могут вызвать необходимость инвестиций на предприятии?
6. Дайте характеристику всем стадиям жизненного цикла проекта.
7. Какие методы оценки инвестиционных проектов вы знаете?
8. Как определяется срок окупаемости инвестиций?
9. В чем отличие понятия «экономический эффект от капиталовложений» от понятия «эффективность капиталовложений»?
10. Объясните, в чем состоят недостатки использования метода срока окупаемости проекта в принятии решения по капиталовложениям.
11. Что такое чистая приведенная стоимость проекта? Как она определяется?
12. Применение какого метода оценки инвестиций особенно эффективно, когда речь идет о выборе одного проекта из нескольких представленных альтернативных проектов?

Тема 7. Принятие решений в области ценообразования

Основные факторы,влияющие на принятие решений об установлении цены. Отношение цены, максимизирующей прибыль, к уровню производства. Ценообразование методом «затраты плюс». Целевое ценообразование. Стратегии ценообразования новой продукции.

5. Образовательные технологии

	Разделы (темы) учебной программы	**Образовательные технологии, используемые при реализации каждого вида учебной работы**		
		Лекции	**Семинары**	**Практические занятия**
1	Тема 1. Содержание, принципы и назначение управленческого учета	Классическая лекция с применением мультимедиа		Работа в команде
2	Тема 2. Затраты, формирующие себестоимость продукции, работ и услуг.	Классическая лекция с применением мультимедиа		Разбор конкретных ситуаций, решение задач, опрос.
3	Тема 3. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования.	Классическая лекция с применением мультимедиа		Разбор конкретных ситуаций, решение задач, опрос.
4.	Тема 4. Бюджетирование и исчисление затрат по местам возникновения и центрам ответственности	Классическая лекция с применением элементов визуализации		Разбор конкретных ситуаций, решение задач, опрос.
5.	Тема 5. Анализ безубыточности (CVP анализ)	Классическая лекция с применением элементов визуализации		Разбор конкретных ситуаций, решение задач, опрос

6.	Тема 6. Управленческий учет и принятие решений (ассортимент, сегмент рынка, привлечение инвестиций)	Классическая лекция с применением элементов визуализации		Разбор конкретных ситуаций, решение задач, опрос
7	Тема 7. Принятие решений по ценообразованию			

6. Оценочные средства контроля успеваемости по итогам освоения учебной дисциплины

6.1. Промежуточный контроль (пример вопросов в тестовой форме)

1. Информация, которая представляет собой такой вид информации, которая последовательно и полно отражает производственно-хозяйственную деятельность предприятия:

а) экономическая
б) нормативно-справочная
в) учетная
г) плановая

2. Данный учет использует оперативную информацию независимо от ее количественного измерения.

а) финансовый
б) производственный
в) управленческий
г) прогрессивный

3. Управленческий учет представляет собой подсистему _____учета

а) финансового
б) производственного
в) статистического
г) бухгалтерского учета

4. Требование обязательности ведения учета в наибольшей степени распространяется на:

а) оперативный производственный учет
б) финансовый учет
в) складской учет
г) управленческий учет

5. Какая информация обеспечивает финансовый и управленческий учет?

а) первичная
б) плановая
в) учетная
г) экономическая

6. Сущность управленческого учета:

а) упорядоченная система сбора, регистрации и обобщения информации в денежном выражении об имуществе, обязательствах и их движении
б) интегрированная система учета затрат и доходов, нормирования, планирования, контроля и анализа, систематизирующая информацию для оперативных управленческих решений
в) независимая проверка, осуществляемая организацией и имеющая своим результатом выражение мнения организации о степени достоверности бухгалтерской отчетности экономического субъекта

7. Основное содержание управленческого учета составляет _____ будущих и прошлых периодов в различных классификационных аспектах.

а) учет затрат на производство

б) учет доходов от основной деятельности
в) учет резервов
г) учет внереализационных доходов

8. Управленческий учет формирует информацию в целях принятия правильных управленческих решений для:
а) экономистов
б) бухгалтеров
в) руководителей
г) аудиторов

9. Собирательно-распределительные счета предназначены для:
А) текущего учета прямых расходов
Б)текущего учета затрат на производство
В) текущего учета косвенных расходов

10. В наиболее общем виде экономическую эффективность можно определить как:
А) разность затрат и ресурсов.
Б) сумму затраченных ресурсов.
В) производственную себестоимость фирмы
Г) отношение полученных результатов к произведённым затратам или потреблённым ресурсам

Перечислите элементы, образующие себестоимость продукции:

11. _____
12. _____

13. В рамках масштабной базы удельные постоянный расходы при увеличении деловой активности организации:
а) остаются неизменными,
14. б) постепенно уменьшаются,
15. в) возрастают,
16. г) не зависят от деловой активности.

17. Для принятия решения о выборе одного из альтернативных вариантов необходима информация о:
а) релевантных издержках и доходах,
б) совокупных доходах и расходах по каждому варианту,
в) контролируемых и неконтролируемых затратах,
г) все ответы верны.

18. Совокупные постоянные затраты организации – 3000руб., объем производства – 500ед. изделий. При объеме производства в 400 ед. изделий постоянные затраты составят:
а) 2000руб. в сумме,
б) 3000руб. в сумме,
в) 7,5 руб. за единицу,
г) верны второй и третий ответы,
д) правильный ответ отсутствует

19. Система «директ-костинг» используется для:
а) составления внешней отчетности и уплаты налогов,
б) разработки инвестиционной политики организации,
в) принятия краткосрочных управленческих решений,
г) все ответы верны.
д) правильный ответ отсутствует

20. Элементом учетной политики организации является списание общехозяйственных расходов со счета 26 в конце отчетного периода в дебет счете 90 «Продажи», субсчет «Себестоимость» продаж». Это означает, что в бухгалтерском учете формируется информация о:
а) полной себестоимости,
б) производственной себестоимости,

в) переменной себестоимости,
г) себестоимости, рассчитанной по прямым затратам.

21. Расчет себестоимость единицы продукции может осуществляться методом простого одноступенчатого калькулирования при условии:

а) производства однородной продукции,
б) отсутствия запасов незавершенного производства ,
в) отсутствия запасов готовой продукции,
г) при выполнении всех трех вышеперечисленных условий.
д) правильный ответ отсутствует

20 Бюджет денежных средств разрабатывается до:

а) плана прибылей и убытков,
б) бюджета капитальных вложений,
в) бюджета продаж,
г) прогнозного бухгалтерского баланса.

6.2. Вопросы для зачета по программе

1. Управленческий учет как элемент системы бухгалтерского учета
2. Понятие бухгалтерского управленческого учета, его предмет
3. Объекты исследования, метод и задачи бухгалтерского управленческого учета
4. Характеристика информации, предоставляемой бухгалтерским управленческим учетом
5. Взаимодействие финансового и управленческого учета
6. Функции бухгалтера – аналитика, осуществляющего управленческий учет
7. Эволюция методов учета затрат
8. Понятие затрат, их классификация
9. Классификация затрат для определения себестоимости, оценки стоимости запасов и полученной прибыли
10. Классификация затрат для принятия решений и планирования
11. Классификация затрат для контроля и регулирования деятельности центров ответственности
12. Формирование рабочего плана счетов
13. Классификация производств и влияние их специфики на учет затрат
14. Группировка и распределение затрат
15. Учет расходов по элементам затрат
16. Учет затрат по статьям калькуляции
17. Учет затрат по центрам ответственности
18. Понятие «центр ответственности»
19. Учет по центрам затрат
20. Учет и отчетность по центрам прибыли

21. Отчет центра инвестиций
22. Трансфертные цены
23. Себестоимость продукции: ее состав и виды
24. Роль калькулирования себестоимости продукции в управлении производством
25. Принципы калькулирования, его объект и методы
26. Попроцессный, попередельный и позаказный методы калькулирования
27. Калькулирование полной и производственной себестоимости
28. Калькулирование себестоимости по переменным расходам (система «Директ-костинг»)
29. Метод учета фактических затрат и калькулирования фактической себестоимости
30. Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции
31. Система «стандарт-кост» как продолжение нормативного метода учета затрат
32. Учетная политика организации для целей управленческого учета
33. Планирование в системе бухгалтерского управленческого учета.
34. Сметное планирование (бюджетирование).
35. Статические и гибкие бюджеты
36. Основные принципы разработки бюджета предприятия
37. Генеральный бюджет торговой организации
38. Генеральный бюджет производственного предприятия
39. Анализ безубыточности производства.
40. Анализ зависимости прибыли от объема реализации и расходов предприятия
41. Влияние структурных изменений объема выпускаемой продукции на прибыль предприятия
42. Производственный леверидж
43. Подходы к принятию решений по ценообразованию
44. Применение функционально-стоимостного анализа для принятия управленческих решений
45. Решения о капиталовложениях
46. Проблемы взаимодействия (согласования) финансового и управленческого учета. Основные модели учета затрат
47. Организационная и финансовая структура предприятия. Понятие «центр ответственности». Выбор и проектирование систем учета и контроля затрат в организациях

7. Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины

Минимально необходимый перечень материально-технического обеспечения:

- наличие доступа к информационно-правовым системам Консультант плюс;
- наличие технических средств (ноутбук, проектор, экран).

8. **Квалификационная характеристика слушателей:** лица, имеющие среднее специальное или высшее образование, желающие повысить свой профессиональный уровень.
9. **Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов (методические указания)**

Самостоятельная работа студентов призвана закрепить теоретические знания и практические навыки, полученные студентами на лекциях и практических занятиях.

При подготовке к занятиям студенту полезно:

- изучить теоретический материал по данной теме (конспект занятия);
- ознакомиться с литературой, рекомендованной к данной теме;
- выполнить задания, предложенные к занятию;
- заниматься самостоятельным поиском дополнительной литературы по изучаемой теме.

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение учебной дисциплины

а) основная литература

1. Бухгалтерский управленческий учет: учебник М.А.Вахрушина, Москва, изд. Омега-А., 2007.
2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность, учебное пособие Е.Н.Домбровская, Москва., 2007, изд. ИнфраМ.
3. Бухгалтерский учет и анализ, Учебник, А.Д Шеремет, Е.В. Старовойтова, Москва, Инфра М, 2012 г.
4. Н.П. Кондраков Учебное пособие «Бухгалтерский учет» М:Инфра 2007 г.

б) дополнительная литература:

1. Федеральный закон от 06 декабря 2011 г. N 402-ФЗ "О бухгалтерском учете".
2. Приказ Минфина РФ от 31 октября 2000 г. N 94н "Об утверждении Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и инструкции по его применению"
3. Приказ Минфина РФ от 29 июля 1998 г. N 34н "Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации"

4. **Программное обеспечение и Интернет-ресурсы**

- информационно-правовая система «Консультант плюс»
- www.budget.ru – сайт Министерства финансов РФ
- www.eg-online.ru – сайт газеты «Экономика и жизнь»
- www.rnk.ru – сайт журнала «Российский налоговый курьер»,
- президент.рф – сайт Президента РФ